

ВИКТОР ТОЛОКОНСКИЙ:

«СЕГОДНЯ ГЛАВНАЯ УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ЗАДАЧА — ПОВЫСИТЬ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ СИБИРИ»

Когда заходит речь о потенциале развития нашей страны, тут же вспоминают Сибирь — огромный, богатый край — и в частности знаменитое высказывание Ломоносова «Могущество России прирастать будет Сибирью». О том, какая роль в социально-экономическом развитии страны отводится на современном этапе Сибирскому федеральному округу, в интервью журналу «Стандарт Качества» рассказал полномочный представитель президента в СФО Виктор Толоконский.

Текст: Ирина Климова

СТРАТЕГИИ УСПЕХА

— Виктор Александрович, назовите наиболее перспективные направления и точки роста экономики сибирских регионов.

— Сибирский федеральный округ — это 12 субъектов Федерации от Омской области на западе и до Забайкальского края на востоке, от Арктики на севере и до границ с Китаем и Монголией на юге. Это примерно 34% всей территории Российской Федерации, где проживает около 20 миллионов человек. Сибирь, регион больших городов, обладает особыми конкурентными преимуществами для своего развития по сравнению с другими макрорегионами. Прежде всего, это природные ресурсы — нефть, газ, золото, коксующиеся угли, лес, полиметаллические руды, другие виды сырья. Как следствие — у нас мощная экономика в Красноярском крае, Кемеровской, Иркутской, Новосибирской, Томской, Омской областях, в Алтайском крае. Большое количество рек и озёр на территории Сибири дают ещё одно преимущество — энергетический потенциал.

Нельзя не гордиться природой нашего края. У нас много экологически чистых территорий.

Одновременно Сибирь — это ещё и большая концентрация науки и интеллекта. В Новосибирске и Томске расположены уникальные научные центры. И надо отметить, что число



Саяногорский алюминиевый завод.

научных, университетских центров в Сибири увеличивается. Вряд ли сегодня можно говорить о грамотном освоении природных ресурсов без применения современных технологий и научного подхода. Даже в самых традиционных сферах, какой, например, является добыча угля, необходим технологический прорыв, что в настоящее время и происходит в Кузбассе, где недавно был построен и уже успешно работает Институт углехимии. Но, чтобы эффективно решать инновационные задачи, требуется огромный рост капиталовложений. Поэтому сейчас

ключевая управленческая задача — повысить инвестиционную привлекательность Сибири.

— Какова на сегодняшний день ваша оценка инвестиционного потенциала регионов СФО? Какие области, на ваш взгляд, должны проявить большую активность и приложить усилия для улучшения своей инвестиционной привлекательности?

— Несмотря на то, что в 2011 г. мы добились существенного роста инвестиций, пока все же этот показатель составляет не более 20% от валового регионального продукта вместо необходимых 30–35%. Как види- ➡



**«Следует про-
пагандировать
свой регион, про-
двигать проекты,
разработанные
бизнес-сообщест-
вом и властью, ак-
тивнее включать
малый и средний
бизнес в процесс
развития эконо-
мического потен-
циала»**

те, за предельно короткий срок для развития региона требуется удвоить долю инвестиций, и в значительной степени за счет частных инвестиций. В настоящее время все субъекты Федерации готовы к реализации планов инновационного развития. Но стартовые условия у всех разные.

Половина регионов Сибири (Красноярский край, Кемеровская, Иркутская, Новосибирская, Томская, Омская области, Алтайский край), обладая мощным внутренним потенциалом, уже сформировали кадровый ресурс, создали инфраструктуру (энергетическую, транспортную, коммунальную), что позволяет частным инвесторам активно приходить на эти территории. Так, лидерами по привлечённым инвестициям являются Красноярский край, Кемеровская область. Хорошие показатели у Томской области. Этим регионам по большому счету требуются только организационные усилия и господдержка, предоставление налоговых льгот. На федеральном уровне сейчас обсуждаются и разрабатываются новые подходы и механизмы повышения привлекательности макрорегионов Сибири.

Остальным регионам для привлечения инвесторов необходимы внешние усилия, прежде всего, со стороны государства за счёт создания базовой инфраструктуры. Здесь нельзя говорить о неумении или нежелании работать региональных руководителей — существует множество объективных причин. Возьмём, например, богатейшую по природным ресурсам Туву, где запа-

сов качественных углей, лежащих практически на поверхности, больше, чем в Кузбассе, но пока нет железной дороги. До основной ветки Транссиба необходимо построить более 400 км железнодорожных путей. Кроме того, в Туве с населением 300 000 человек не хватает электрических мощностей из-за отсутствия энергетических объектов. Недостаток линий электропередачи не позволяет республике получать электроэнергию Саяно-Шушенской ГЭС, Красноярской ГЭС, Ангарского каскада ГЭС. Недостаточно развита базовая инфраструктура и в таком крупном регионе, как Забайкалье, а там богатейшие запасы меди, золота, урана. Такие же проблемы в Бурятии.

— Приведите примеры интересных инвестиционных проектов, которые реализуются в настоящее время.

— Один из лучших примеров, на мой взгляд, развитие Нижнего Приангарья в Красноярском крае и Иркутской области. Речь идет о строительстве крупнейшей Богучанской ГЭС, алюминиевого завода, развитии предприятий по добыче нефти и газа, лесоперерабатывающей промышленности, сооружении новых дорог, городов и поселков.

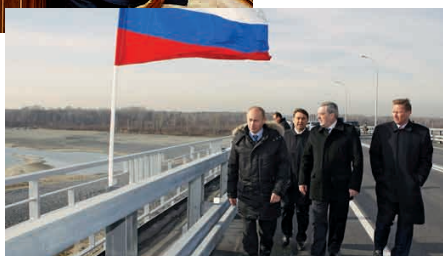
Еще один крупномасштабный проект стоимостью около 130 млрд руб. — строительство ветки Курагино-Кызыл. В Туву — возвращаясь еще раз к этой теме — впервые придет железная дорога. Проект сооружения дороги уже утвержден, начато строительство. Значительным проектом также является строительство Яйского нефтеперерабатывающего завода в Кузбассе.

— Что ещё необходимо, чтобы Сибирь стала территорией активного инвестирования, ускоренного инновационного развития и экономического прогресса?

— Многое нужно сделать на региональном уровне. Например, создавать специальные зоны ускоренного развития, промышленные площадки с необходимой инфраструктурой. Следует пропагандировать свой регион, продвигать проекты, разработанные бизнес-сообществом и влас-



«Сибирский федеральный округ — это 12 субъектов Федерации от Омской области на западе и до Забайкальского края на востоке, от Арктики на севере и до границ с Китаем и Монголией на юге. Это примерно 34% всей территории Российской Федерации, где проживает около 20 миллионов человек»



тью, активнее включать малый и средний бизнес в процесс развития экономического потенциала. Отмечу, что такая работа за последние два года усилилась. Регионы используют практику презентаций, выставок, форумов, что позволяет выгодно позиционировать территорию в кругах делового сообщества, а также привлекать потенциальных инвесторов. Как результат — растёт деловая активность.

— Сколько времени потребуется для ощутимого прорыва?

— Ближайшие 5-10 лет станут временем реализации крупных инфраструктурных проектов, за счёт которых всё больше будет повышаться деловая активность в Красноярском крае, Иркутской области, Якутии, что, в свою очередь, приведёт к развитию многих отраслей всего округа.

Для России по сравнению с Европой и Западом фактор времени очень важен, тем более для Сибири, поскольку замедление процесса ведёт

к оттоку людей, а во многих наших регионах уже и так не хватает специалистов...

— **Демографическая проблема — одна из самых актуальных для Сибири?**

— Сегодня действительно наблюдается небольшой, но устойчивый миграционный отток людей в Москву и Санкт-Петербург.

Лет 10-15 назад люди переезжали в другие места, желая сменить климат или быть ближе к родственникам. Сегодня же определяющими факторами при выборе места проживания становятся перспективы экономического развития того или иного региона, возможность получения качественного образования и престижной работы, отсутствие экологических угроз. У нас есть регионы с устойчивой отрицательной внешней миграцией: Томская и Новосибирская области, где естественный прирост пока близок к нулю. Есть регионы с устойчивой положительной миграцией: Красноярский, Алтайс-

Половина регионов Сибири (Красноярский край, Кемеровская, Иркутская, Новосибирская, Томская, Омская области, Алтайский край), обладая мощным внутренним потенциалом, уже сформировали кадровый ресурс, создали инфраструктуру (энергетическую, транспортную, коммунальную), что позволяет частным инвесторам активно приходить на эти территории

кий край, Иркутская, Кемеровская области, Тува. Однако рождаемость там превышает смертность, что пока компенсирует отток населения.

Очевидно, что вопрос инвестиционной привлекательности должен оперативно и одновременно решаться с повышением привлекательности социальной. В противном случае люди не будут выбирать Сибирь в качестве места приложения своих талантов. Глубоко убежден в том, что реализация человека в профессии, достойные условия жизни, наличие культурной среды, современной системы здравоохранения,

комфортных детских садов и школ играют важнейшую роль в выборе места проживания. И даже наличие развитых путей сообщения в регионе имеет большое значение. Человек должен быть уверен в том, что он легко сможет посетить любую точку региона, страны, мира.

— **Какие вопросы, связанные с межрегиональной экономической интеграцией, предстоит решить, по-вашему, в первую очередь?**

— Сибирякам уже недостаточно устойчивой связи только с Москвой и другими крупными центрами. У нас как минимум три региона, внутри ➡



Встреча с фермерами Тувы.



которых требуется авиационное сообщение: в Красноярском крае, Иркутской и Томской областях, — это обязательная составляющая инфраструктуры. Подготовленная нами программа по малой авиации уже утверждена в Правительстве РФ. Принят ряд важных решений по созданию межрегиональной авиации. Например, сняты пошлины на лизинг самолетов малой вместимости, предусмотрена государственная поддержка такого лизинга. Принято решение о создании новых бюджетных предприятий по обслуживанию и эксплуатации малых аэродромов. Красноярский край первым открыл такое предприятие. Сейчас мы намерены активизировать процесс по организации подобных структур в Бурятии, Томской и Иркутской областях. Открытие аэропорта в Горно-Алтайске дает возможность для развития авиационного сообщения между регионами Сибири. Способность порта принимать современные машины совсем по-другому интегрирует Сибирь в международную систему.

Отмечу, что с 2011 г. успешнее, чем когда-либо, наращивается пас-

сажиропоток в аэропортах СФО. Введены крупные объекты в Толмачево (Новосибирск), Иркутском аэропорту. Обновлен порт в Улан-Удэ, Чите, многое сделано в Новокузнецке. На пороге масштабной реконструкции находится аэропорт Томска. Уже подготовлен проект для сооружения

Китая предпочтительнее крупный сибирский порт, рядом с которым находятся железнодорожный Транссиб и развитые автомобильные коммуникации. Такая логистика позволит серьезно увеличить объемы грузоперевозок, что положительно скажется на развитии портов. Уверен, что многие

С 2011 г. успешнее, чем когда-либо, наращивается пассажиропоток в аэропортах СФО. Введены крупные объекты в Толмачево (Новосибирск), Иркутском аэропорту. Обновлен порт в Улан-Удэ, Чите, многое сделано в Новокузнецке. На пороге масштабной реконструкции находится аэропорт Томска. Уже подготовлен проект для сооружения нового аэропорта в Омске

нового аэропорта в Омске. И при этом мы находимся только в самом начале пути, потому что вступление России в ВТО приведет к тому, что гораздо большее число авиакомпаний выберут сибирские аэродромы для промежуточных посадок. Они оценят наши крупные транспортно-логистические центры. Ведь совершенно очевидно, что для транспортировки грузов из

авиационные маршруты вскоре придут в Сибирь из стран Центральной Азии, так как наши аэропорты уже стали конкурентоспособными.

— Как вы расцениваете перспективы приграничного сотрудничества с соседними странами, например с Монголией и Китаем?

— Нужно иметь в виду, что современное развитие ориентировано

на мировые экономические процессы. Мы не можем строить инвестиционные программы, рассчитанные только на внутренний спрос. Если 10-15 лет назад центры основного развития находились на Западе и в Европе, то сегодня они перемещаются в Китай, Центральную Азию. Бурное развитие приграничных с нами районов дает некоторый дополнительный импульс к развитию Сибири. Многие отечественные и иностранные инвесторы, ориентированные на растущие рынки соседних стран, будут выбирать для размещения своих производств именно регионы СФО.

— Одна из самых актуальных и обсуждаемых сегодня тем — инновационный путь развития российской экономики. Охарактеризуйте, пожалуйста, состояние инновационной инфраструктуры в субъектах Сибирского федерального округа.

— Во всех 12 регионах созданы специальные координационные советы, которые позволяют увязывать действия государственных и региональных органов разного уровня в решении поставленных задач. Происходит объединение усилий государственных институтов с частными инвесторами и компаниями, которые реализуют инновационные проекты.

Инновационный процесс активнее всего в тех регионах, где были исторически сконцентрированы крупнейшие научно-образовательные центры, институты и академические университеты — в Томске, Новосибирске, Красноярске, Омске, Барнауле, Иркутске. Кроме того, инновационному развитию способствует наличие в регионе тех сфер, где мы имеем достаточно высокую конкурентоспособность. Сегодня это, прежде всего, отрасли информационных технологий, производство программного продукта, технологии, связанные с атомной промышленностью и энергетикой, металлургией.

Технопарк в новосибирском Академгородке — особая гордость области. Поражает активность резидентов, которые за свои деньги построили и продолжают строить объекты, вкладывают средства в основные фонды. На территории Технопарка планируется строительство гостиниц, спортивных центров. Работа по поддержке инновационной сферы системно организована в Томской области. Здесь функционирует Томская особая экономическая

зона и Томский государственный университет, уникальные центры инновационного развития, бизнес-инкубаторы. Вряд ли мы еще найдем подобное где-нибудь в России. Этот опыт является достоянием всей страны. Правительством Томской области также разработана и утверждена концепция «Иномоск-2020», в соответствии с которой планируется создать особый центр образования, науки и инноваций. Интересный проект реализуется в Красноярске. На базе Сибирского федерального университета, в котором изначально были заложены отличные традиции взаимодействия с крупными производствами, ведется масштабная работа по организации целого кампуса — созданы технопарковая зона, бизнес-инкубаторы. Таким образом, появляется инновационная среда и синергетический эффект. В наукограде Бийск в Алтайском крае самым активным образом развиваются биотехнологии. Администрация края все более энергично участвует в формировании инновационных программ, необходимых региону как импульс для развития, создания новой экономики.

— Считается, что Кузбасс больше промышленный регион. Что ещё необходимо предпринять здесь для активизации инновационного процесса?

— На базе Кузбасского Технопарка мне довелось увидеть множество инновационных разработок молодых учёных. Необходимо дорабатывать управление этим процессом — не только создавать собственно элементы инновационной системы, но и формировать саму среду, особый образ мышления и жизни, соответствующее мировоззрение молодых людей. Это обязательно будет способствовать повышению общей культуры. СМИ надо больше писать о научных открытиях учёных Кузбасса. Не думаю, что это вызовет изменение какой-либо парадигмы. Представители героических профессий — шахтёры и металлурги — с пониманием отнесутся к тому, что в Кузбассе профессия учёного станет не менее востребованной и такой же почётной.

В мае этого года в Академгородке состоялось ежегодное собрание Сибирского отделения Академии наук. Так вот, первый заместитель губерна-

тора Кемеровской области Валентин Мазикин выступил там с интереснейшим докладом о крупных направлениях развития региона, где востребованы научные разработки. Так что инновационный путь развития Кузбасса уже намечен.

— Какие ещё шаги следует предпринять для развития культурного и научного потенциала Кузбасса и СФО в целом?

— Науки не будет без экономики. Наука должна быть востребована не только государством, но и крупным бизнесом. Это значит, что для ее развития необходимо эффективное совмещение государственно-бюджетного и частного финансирования. Исторически обделённый научными институтами Кузбасс (повторю, что территориально практически все научные центры по угледобыче находились в Новосибирске) сегодня осуществляет большой прорыв в научной сфере. Это открытие новых научных центров, строительство Института углехимии. Большое количество крупных угольных компаний Кузбасса сегодня становятся заказчиками и инвесторами науки.

Для молодых учёных также нужны новые программы господдержки, чтобы можно было не только сохранять свои научные кадры, но и приглашать из других регионов России. Сегодня мы видим, как в Кузбассе появляется всё большее число молодых людей, стремящихся к научной деятельности. Интеллект в ближайшее время станет определять общую эффективность и качество жизни. ►►



Наличие шахт, заводов всё меньше будет полезным для собственников, если они не поставят во главу угла науку и формирование мощнейшего класса учёных. Очевидно, что поддержание конкурентоспособности промышленных компаний невозможно без применения новейших технологий.

— **Какие, с вашей точки зрения, условия делают особо привлекательным проживание на территории округа квалифицированных, образованных и активных, деловых людей? Как можно преодолеть кадровый кризис в регионах СФО?**

— Модернизация экономики невозможна без сильного кадрового ресурса. Известно, что Сибирь испытывает острый кадровый дефицит — не хватает сильных управленцев, инженеров, представителей рабочих специальностей. Надо создавать такие условия, чтобы у людей, особенно молодёжи, был наибольший выбор для самореализации. Для развития человека и общества необходимо, по моему мнению, соблюдение принципа трех «э» — эффективность, энергичность и экологичность. Дальнейшая интеграция регионов Сибири в международное экономическое пространство как никогда остро ставит задачу повышения эффективности экономики, роста производительности труда, снижения себестоимости и улучшения качества производимой продукции, а также её экологичности. При этом требования к качеству будут становиться всё жёстче и жёстче.

Многие регионы Сибири отличаются качеством университетского образования, интеграцией университетов с наукой, инновационной деятельностью. Сейчас уже никого не надо убеждать, что высшее образование — это престижно, но это ещё не значит, что мы решили все проблемы образования. Отсутствие мощных научных центров в части регионов Сибири сказывается на качестве преподавания. Мы потеряли целый класс рабочих профессий и приобрели класс некачественных управленцев.

Еще одна проблема — низкий авторитет профессии учителя. При этом, что именно учитель задаёт правильный вектор развития ребёнка, а значит, и культуры в обществе. Профессии врача и учителя должны быть особо почитаемыми. Здесь нужны серьёзные комплексные про-

граммы, и институт полпредов активно работает над этим.

Пока же недостаточная подготовка в школах по естественно-научным предметам, слабое базовое образование и непрестижность именно инженерных, технических профессий негативно сказываются на форми-

В мае этого года в Академгородке состоялось ежегодное собрание Сибирского отделения Академии наук. Так вот, первый заместитель губернатора Кемеровской области Валентин Мазикин выступил там с интереснейшим докладом о крупных направлениях развития региона, где востребованы научные разработки. Так что инновационный путь развития Кузбасса уже намечен

ровании класса учёных. В то время как науке для внедрения инновационных разработок требуются, прежде всего, инженеры. Но нет непреодолимых препятствий. Так, в Новосибирске с 2009 г. мы стали массово создавать специальные классы (с 8-го по 11-й) по изучению математики, физики, химии, биологии. Эти дисциплины стали вести преподаватели вузов, а это уже совершенно иной уровень. Помимо освоения предметов естественно-научного профиля, для каждого ребёнка выстраивается индивидуальная траектория развития, что подразумевает занятия любым видом спорта и творчества. В этом году будет первый выпуск. В перспективе такой метод обучения, на мой взгляд, надо вводить с первого класса. В Кемерове мне довелось увидеть школу в Лесной Поляне, где мощная материально-техническая и научно-образовательная база, имеются интересные программы для всестороннего развития детей.

В целом Сибирью можно гордиться. В каждом регионе у нас имеются уникальные объекты — медицинские центры, спортивные комплексы, театры, библиотеки, музеи. Есть интересные программы социальной поддержки села, когда выделяются субсидии на строительство жилья. В

Кузбассе и Новосибирской области работают программы по предоставлению жилья в аренду. Демонстрируют успешное развитие аграрные комплексы Алтайского края, Новосибирской и Омской областей. Думаю, что по многим направлениям проекты Сибири могут стать пилот-

ными, их опыт заслуживает распространения на всю Россию. У нас Арктический север, Северный ледовитый океан, Северный морской путь... Если мы будем разумно строить свою собственную политику, то нет никаких сомнений — в Сибири будут и государственные, и частные инвестиции. ■

Иркутский авиационный завод.

