

Юрий Тригубович

«НЗХК является участником рабочей группы по импорто-замещению в катализаторной отрасли при Министерстве энергетики. Уйти от закупок импортных катализаторов в нефтегазовой отрасли — это государственная задача».

Публичное акционерное общество «Новосибирский завод химконцентратов» давно известно во всем мире своей ядерной продукцией — тепло-выделяющими элементами (ТВЭлами) и тепловыделяющими сборками (ТВС). Но мало кто, за исключением узких специалистов, знает, что в последние годы НЗХК активно выходит на рынки, которые не связаны с ядерными программами. Об этом журналу «Стандарт Качества» рассказал заместитель генерального директора по развитию неядерных бизнесов Владимир Дудкин.

**ВЛАДИМИР ДУДКИН:  
«У НЗХК ОГРОМНЫЙ НЕЯДЕРНЫЙ  
ПОТЕНЦИАЛ!»**

«Современный НЗХК — это не монопредприятие, а целый кластер компетенций, которые представлены как самим заводом, так и дочерними (зависимыми) обществами (ДЗО), которые вышли из недр предприятия и находятся с ним в тесной взаимосвязи, — объясняет Владимир Владимирович. — Это «НЗХК-Инструмент», «НЗХК-Энергия», «УАТ-НЗХК» и «НЗХК-Инжиниринг».

Если мы говорим о неядерных направлениях деятельности, то НЗХК в этом смысле является сердцевиной, вокруг которой формируется общепромышленная политика кластера. Фактически он функционирует в форме научно-производственного объединения (НПО). По мнению специалистов предприятия, это возможность совершить выход на рынки высокотехнологичной продукции и принять активное участие в российских импортозамещающих программах. Вместе с тем предприятия кластера НЗХК в рамках неядерных направлений ориентируются на нужды военно-промышленного комплекса России».

— **Масштабно! Владимир Владимирович, на что могут рассчитывать потенциальные партнеры завода?**

— Как показывает практика, узкое предложение сегодня мало кому интересно. Необходимо предложение комплексное. НЗХК и дочерние общества готовы показывать на конкретных примерах, что могут помочь заказчику сформулировать

НЗХК — единственное в России предприятие, которое производит металлический литий и его соли. Причем преимущество нашей продукции — в ее химической чистоте. Полезные свойства лития наиболее полно проявляются при условии его максимальной очистки от сопутствующих природных и техногенных примесей

его идею, оформить ее в конкретное техническое задание, воплотить его в проектную документацию, сделать опытные образцы продукции, а затем освоить их производство и обеспечить постпродажное техническое сопровождение. Другими словами, специалисты в состоянии воплотить идею в конкретное изделие. Такие задачи уже успешно решались. В качестве примера можно привести сотрудничество «НЗХК-Инструмент» с Новосибирским авиационным заводом имени Чкалова. Для некоторых деталей самолетов была разработана документация, изготовлены опытные образцы и выполнена постановка продукции на производство. При этом следует добавить, что для решения высокотехнологичных задач НЗХК и ДЗО имеют все необходимые лицензии.

— **Насколько широка палитра неядерных проектов НЗХК?**

— В первую очередь, это, конечно, все, что связано с химическим направлением. НЗХК — единственное в России предприятие, которое производит металлический литий и его соли. Причем преимущество на-

шей продукции — в ее химической чистоте. Полезные свойства лития наиболее полно проявляются при условии его максимальной очистки от сопутствующих природных и техногенных примесей.

Указанная тематика находит развитие в литиевых источниках тока, литиевых материалах для этих источников. Сегодня внутри Топливной компании «ТВЭЛ» мы выстраиваем проект, где предприятие в Северске (АО «СХК») будет производить электролит для источников тока, НЗХК соответственно — катодный материал и батареи, а Новоуральский кластер будет заниматься сборкой финальных элементов и систем управления. Пока проект предназначен для собственных нужд, для собственного электротранспорта, а затем мы планируем вывести его на внешний рынок. У нас на предприятии уже больше года идет испытание электротранспорта. Это автобус, который возит людей по территории, грузовая «газель» и микроавтобус «форд». Мы пробуем, как в сибирских условиях будет работать транспорт на литиевых источниках тока. ➡➡



«На предприятии уже больше года идет испытание электротранспорта. Это автобус, который возит людей по территории, грузовая «газель» и микроавтобус «форд». Мы пробуем, как в сибирских условиях будет работать транспорт на литиевых источниках тока.»



— **Вы хотите составить конкуренцию китайским производителям?**

— В числе прочего, да. Но рынок должен быть сегментирован более высокотехнологичными продуктами. Например, для ответственных изделий по заказам Министерства обороны и «Роскосмоса». Завод намерен занять именно эту нишу. Во всем мире литевая тематика бурно развивается. Спрос на литевую продукцию возрастает на 10-15 % в год. Все крупные игроки на этом рынке активизировали свою работу. Мы в России тоже не должны отставать от общемировой тенденции. НЗХК будет участвовать в сегментации литейного рынка.

— **НЗХК, помимо всего прочего, работает над катализаторами...**

— Да, мы занимаемся производством катализаторов для нефтегазовой промышленности. У завода есть внутренние потребители, такие, как предприятия «Газпромнефти». Есть потребители в ближнем зарубежье и Юго-Восточной Азии. НЗХК является участником рабочей группы по импортозамещению в катализаторной отрасли при Министерстве энергетики. Уйти от закупок импортных катализаторов в нефтегазовой отрасли — это государственная задача. Наши катализаторы — это возможность получать из нефтяной фракции высокооктановый бензин и дизельное топливо. Завод производит катализаторы трех типов. Пытаемся расширять рынки и параллельно занимаемся повышением качества и снижением себестоимости этой продукции.

В нашей палитре есть и «полезные мелочи», в которых испытывает потребность региональный рынок. Это гипохлорит натрия, его активно покупают предприятия «Водоканал». Применение гипохлорита натрия позволяет отказаться от хлорирования воды газообразным хлором, который потенциально опасен. К сожалению, продукт сезонный, но его отгрузка осуществляется фактически ежедневно. НЗХК также выпускает плавиковую кислоту, производит различные виды газов, поскольку у нас имеется свое газовое хозяйство.

— **Владимир Владимирович, вы можете проиллюстрировать значимость неядерного направления в общезаводской деятельности?**



На предприятии имеется высокопроизводительный парк как универсального станочного оборудования, так и оборудования с ЧПУ, в том числе обрабатывающие центры SPINNER, CINCINNATI, FEHLMAN, есть не имеющий аналогов 5-осевой DMU 65 фирмы DMG с переопределенным индексированием столом поворотного типа для комплексной обработки сложных изделий за один установ.

— Достаточно сказать, что из пяти с лишним миллиардов рублей общей выручки НЗХК в прошлом году неядерная часть составила более миллиарда двухсот миллионов рублей.

— **Какое участие в неядерной программе НЗХК принимают его дочерние предприятия?**

— Повторюсь, что кластер функционирует в режиме НПО. Прежде всего, эти предприятия выполняют заказы для основного производства завода, но уже сегодня часть их мощностей перенаправлена на внешний рынок. Скажем, «НЗХК-Инструмент» изготавливает высокоточный инструмент и выходит на коммерческих заказчиков. Услугами этого предприятия, в частности, пользуется Новосибирская фабрика компании «Марс». «НЗХК-Инструмент» выпускает запасные части для конвейерных линий фабрики, а также выполняет их ремонт. Иными словами, с точки зрения неядерной деятельности предприятие может изготовить деталь не только для самолета, но и для производства «Сникерса». Более того, способно выполнить практически любые требования заказчика. «НЗХК-Инструмент» постоянно расширяет номенклатуру и, соответственно, увеличивает численность сотрудников, что положительно сказывается на развитии рынка труда.

— **Можно ли говорить о том, что «НЗХК-Инструмент» — это еще и опытное производство?**

— Конечно. Когда надо изготовить сложную деталь — корпус агрегата, комплексный рычаг, шестерню, ступенчатый вал, составное сварное изделие, — это задача для него. На предприятии имеется высокопроизводительный парк как универсального станочного оборудования, так и оборудования с ЧПУ, в том числе обрабатывающие центры SPINNER, CINCINNATI, FEHLMAN, есть не имеющий аналогов 5-осевой DMU 65 фирмы DMG с переопределенным индексированием столом поворотного типа для комплексной обработки сложных изделий за один установ. Мы не останавливаемся на достигнутом и с целью расширения номенклатуры высокопрочных обрабатываемых материалов для изделий авиационной промышленности планируем пополнить парк дополнительным мощным 5-осевым обрабатывающим центром.

Следует упомянуть и об «НЗХК-Инжиниринге». Это уникальное предприятие ориентировано на разработку и сдачу «под ключ» эксклюзивного оборудования. Основные производственные линии в цехах НЗХК от начала до конца изготовлены на предприятии «НЗХК-Инжиниринг». Отсюда легко себе пред-

ставить, какого класса точности это оборудование. Например, роботы, которые передвигают тепловыделяющие элементы, конвейеры и прочее. Кстати, на сегодняшней выставке «ТЕХНОПРОМ-2015» представлен макет одной из таких производственных линий.

— **Территория НЗХК огромна. Ее потенциал учитывается в неядерной программе предприятия?**

— Управление нашей площадкой — отдельная тема. Территория предприятия занимает 120 гектаров. Сейчас мы работаем над оптимизацией производственных площадей. Основное производство будет компактно сконцентрировано в одном месте. Остальные площади предполагается разделить на секторы, которые представляют несомненный интерес для потенциальных партнеров в качестве объектов для создания производства. Совместно с правительством Новосибирской области мы рассматриваем возможность размещения на территории НЗХК нескольких производств. На нашей площадке имеются все необходи-

«Нашим партнером может стать представитель любого бизнеса. Будем пытаться работать со всеми и рассматривать в режиме диалога любые предложения. При этом сейчас наши специалисты работают над тем, чтобы максимально упростить процедуру проведения таких переговоров»

мые для этого условия: тепловодоснабжение, свободные электрические мощности, охрана.

— **Кого бы вы могли пригласить уже сегодня?**

— У нас, например, есть законсервированное литейное производство с современным оборудованием. Мы ищем возможность перезапустить его, создав металлургический кластер, где будет осуществляться точное литье по выплавляемым моделям. Считаем также очень перспективным направлением развитие производства высокотехнологичных изделий на основе аддитивных технологий. Кроме того, просчитываем размещение производства литий-ионных аккумуляторов. Уже

ведется предпроектная проработка. Надо заметить, что этот актив рассматривается нами и как предмет инвестирования, с которым мы можем войти в состав совместных предприятий.

— **Ваш клиент — это крупная компания или им может стать, скажем, фермер из районного центра?**

— Нашим партнером может стать представитель любого бизнеса. Будем пытаться работать со всеми и рассматривать в режиме диалога любые предложения. При этом сейчас наши специалисты работают над тем, чтобы максимально упростить процедуру проведения таких переговоров. ■

«Наши катализаторы — это возможность получать из нефтяной фракции высокооктановый бензин и дизельное топливо. Завод производит катализаторы трех типов».

