

В 2014 г. генеральный директор ООО «ШСМ-Сервис» Игорь Суходубов в своем интервью журналу «Стандарт Качества» подчеркнул, что «к 2020 году при условии совместных решительных действий власти и бизнеса можно рассчитывать на снижение зависимости от зарубежных поставок по разным отраслям промышленности с 70-90 % до 50-60 %». На чем было основано такое высказывание прогрессивного предпринимателя?

**ИГОРЬ СУХОДУБОВ:
«ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ
ДЛЯ НАС МИФ, А НЕ
РЕАЛЬНОСТЬ»**

Убеждение Игоря Сергеевича основано на вере в себя и профессионализм своей команды, консолидацию бизнес-сообщества и в то, что государство от слов наконец-то перейдет к делу. Однако за два года предприниматель, продолжая активно двигаться по пути создания собственного производства взрывозащищенных электродвигателей, не ощутил каких-либо конкретных шагов со стороны инвесторов и власти. Какова сегодняшняя ситуация в Кузбассе по изготовлению взрывозащищенных электродвигателей и как в реальности работает программа по импортозамещению в этой области, мы беседуем с Игорем Суходубовым.

— **Игорь Сергеевич, еще пять лет назад у вас возникла идея организовать производство взрывозащищенных электродвигателей для угольных предприятий в собственных цехах. При этом ваша компания с 2009 г. успешно развивается, предоставляя услуги по текущему и капитальному ремонту этого оборудования в Кузбассе. Почему вам спокойно не спится?**

— Во-первых, нашей компании всегда присуще желание расти. Во-вторых, мы отдаем себе отчет в том, что многократный ремонт одного и того же электродвигателя — это путь компании заказчика в никуда. Как бы мы ни старались качественно провести ремонт, есть такое понятие, как износ. При каждой разборке и сборке электродвигатель подвергается воздействию высоких температур. А это значит, что нарушаются его электромагнитные свойства. Соответственно, с каждым ремонтом электродвигатель выдает все меньшую заявленную заводом-изготовителем мощность. Иными словами, даже самый качественный ремонт не сделает электродвигатель вечным.

— **Какова текущая ситуация в РФ по производству взрывозащищенных электродвигателей для угольной отрасли?**

— До 2014 г. большую часть российского рынка составляли электродвигатели зарубежного производства. Казалось бы, санкции должны были стать серьезным стимулом для оперативных действий по выпуску отечественных электродвигателей. Но пока в области изготовления взрывозащищенных

электродвигателей ситуация в России, мягко говоря, плачевная: производства практически нет, остались единичные заводы, которые закрывают 4–5 % потребностей рынка. При этом у электродвигателей рудничного исполнения в диапазоне от 110 до 315 кВт небольшая номенклатура.

Наши личные подсчеты совпадают с данными аналитической компании Alto Consulting Group (Пермь), по оценкам которой в 2014 г. доля импортной продукции на рынке взрывозащищенных электродвигателей в натуральном выражении составляла 96 %. А это значит, что к настоящему времени ничего не изменилось. О каком импортозамещении может идти речь?

У угольных компаний Кузбасса еще есть возможность жить за счет собственных складских запасов импортных электродвигателей и за счет наших услуг по ремонту, но скоро наступит время, когда нашим клиентам придется идти на крайние меры. Либо приостанавливать работу предприятия, либо изыскивать нелегальные пути по поставке импортных электродвигателей (а это вызовет их удорожание), либо приобретать такое оборудование у сомнительного отечественного концерна, территориально расположенного в Центральной части России. Указанное предприятие, наладившее ранее выпуск взрывозащищенных электродвигателей для нефтехимического производства, меняет данные на маркировке и настойчиво предлагает свою продукцию под грифом взрывозащищенных электродвигателей для рудничного производства. Понятно, что эти электродвигатели будут быстро выходить из строя в условиях угольного производства, тем самым причиняя убытки покупателю. Самое страшное то, что серьезное нарушение норм промышленной безопасности может привести к катастрофическим последствиям на угольных предприятиях. Однако уже есть прецеденты, когда угольщики идут на этот шаг.

Некоторые угольные компании сегодня приобретают электродвигатели китайского производства, которые ни в коей мере не могут считаться аналогами европейского. При их изготовлении используются материалы низкого качества. При этом китайские заводы-произво-

дители не признают собственных ошибок и отказываются выполнять ремонт по гарантийным обязательствам. А компании, организовавшие поставку китайских электродвигателей, пытаются, в свою очередь, обвинить покупателей в ненадлежащей эксплуатации.

— **Игорь Сергеевич, отнюдь не радостную картину вы представили для обсуждения. Известны ли вам какие-либо правительственные меры по поддержке предприятий и примеры компаний, которые успешно работают в сфере импортозамещения?**

— Госдума РФ приняла закон «О промышленной политике в РФ», в котором появилась статья, посвященная фондам развития промышленности. Эксперты называли ее «импортозамещающей». На 2015–2017 годы в бюджете зарегистрировано 13,5 млрд рублей на займы предприятиям под 5–7 % годовых для проектов импортозамещения на предынвестиционной стадии сроком на 5 лет. Выделяемые средства должны идти на создание опытных образцов, проектной документации и т. д. Например, в числе первых обладателей счастливого займа оказался Новочеркасский электровозостроительный завод (НЭВЗ), который получил 106,8 млн рублей на 4 года со ставкой в 5 % для производства тяговых электродвигателей тепловозов.

В стране есть еще ряд крупнейших предприятий, которые также за счет льготных займов налаживают выпуск электродвигателей различного промышленного назначения. Но мы сейчас с вами говорим об отсутствии серьезных производств взрывозащищенных электродвигателей для угольной отрасли. И о том, что льготные займы выдаются только промышленным гигантам, которые в состоянии организовывать дополнительные производства за счет своих оборотных средств. А такие компании, как наша, государственной и региональной поддержки так и не увидели. Пока мы только ходим по коридорам власти с протянутой рукой и пытаемся помочь стране уйти от импортной зависимости. Известны лишь единичные случаи, когда средние и малые предприятия машиностроения поддерживает областная власть. Им выделяются субсидии на погашение части затрат на приобретение нового ►



«Мы не можем догнать вчерашний день... Говорить о производстве энергосберегающих электродвигателей в России — это все равно что замахнуться на выпуск автомобилей Tesla, не умея при этом производить достойные отечественные автомобили».

оборудования, на лизинг, а также на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

— **На какой стадии развития находится ООО «ШСМ-Сервис» сегодня? Что уже сделано для запуска нового производства?**

— Есть знания, научная база, многолетний опыт работы по ремонту взрывозащищенных электродвигателей, штат специалистов высокого класса, техническая оснащенность, собственная лаборатория, разработана программа развития. Все это — прекрасные условия для организации собственного производства. На основе экономических подсчетов мы увидели, что изготовленные нами электродвигатели будут дешевле импортных аналогов, а по качеству — с ними сопоставимые. Разработаны чертежи взрывозащищенных электродвигателей. Как только появятся первые образцы, мы планируем предложить их угольным компаниям для тестирования. Отмечу, что процесс этот длительный, поэтому чем быстрее будет начато производство, тем реальнее не допустить опасных последствий.

— **Из-за чего невозможен запуск производства в ближайшее время?**

— Экономическая составляющая — наиважнейший фактор для решения любых задач. Нам не хва-

тает оборотных средств. Другими словами, необходимы дополнительные инвестиции и поддержка региональных властей.

А пока мы с вами рассуждаем о проблеме отсутствия производства по изготовлению взрывозащищенных электродвигателей в России, в промышленности Запада уже применяются энергосберегающие электродвигатели, позволяющие снижать себестоимость выпускаемой продукции.

— **Могут ли сегодня российские предприятия приступить к производству энергосберегающих электродвигателей?**

— К сожалению, нет. Мы не можем догнать вчерашний день... Говорить о производстве энергосберегающих электродвигателей в России — это все равно что замахнуться на выпуск автомобилей Tesla, не умея при этом производить достойные отечественные автомобили.

И что самое печальное, пока мы рассуждаем о проблеме, на территориях обанкротившихся российских заводов строятся федеральные торговые сети, которые, по мнению местных властей, важнее, чем федеральные промышленные предприятия.

— **Но вернемся к компании «ШСМ-Сервис». Есть ли у вас какие-либо опасения по поводу перспектив развития своего предприятия?**

— Отвечу словами Чингисхана: «Боишься — не делай, делаешь — не бойся, а сделал — не сожалей». Некоторые источники утверждают, что последняя часть этого высказывания звучит так: «...не сделаешь — погибнешь!». Мы из тех, кто делает. Компания «ШСМ-Сервис» очень быстро завоевала доверие у угольных предприятий. Убежден в том, что это результат нашего профессионализма, порядочности и большой ответственности за качество.

Разумеется, мы нацелены на успешное развитие, поэтому никаких опасений по этому поводу нет. Есть только временные финансовые трудности, но надеемся, что найдутся инвесторы, а Правительство РФ и чиновники на местах начнут поддерживать отраслевые НИОКР. Для нас успешное импортозамещение — это возможность отечественного производителя (будь то промышленный гигант или среднее, малое предприятие) в равных условиях государственной поддержки и конкурентной борьбы доказать своим покупателям, что он выпускает товары лучше и дешевле, чем зарубежный поставщик. Пора полностью прекратить поток финансовых средств на Запад и направить их на развитие своей экономики, в том числе на импортозамещение в области производства взрывозащищенных электродвигателей.